



Orden del día de la reunión de la Mesa Directiva
martes, 25 de abril de 2023
6:00 – 7:30 p.m.

Centro Regional de Kern, 3200 N. Sillect Ave., Bakersfield CA 93308
Habitación Malibú

Negocios generales			
1. Llamada a la orden y presentaciones		Kevin Gosselin	6:00 – 6:05 p.m.
2. Aprobación/Adiciones al Orden del Día	Acción	Kevin Gosselin	6:05 – 6:07 p.m.
3. Revisar y aprobar las actas de la reunión celebrada el 28 de marzo de 2023 (Anexo 1)	Acción	Kevin Gosselin	6:07 – 6:10 p.m.
4. Apoyos para personas sordas y con problemas de audición y resultados	Info.	Ashley Fontes, especialista en sordos y personas con problemas de audición de KRC y Celia Pinal, Directora de KRC, Servicios al Cliente	6:10 – 6:40 p.m.
5. Opinión del público	Info.		6:40 – 6:45 p.m.
Informes			
6. Informe del Día de Grassroots (Anexo 2)	Info.	Tracey Mensch	6:45 – 7:00 p.m.
7. Informe del Presidente de la Mesa Directiva	Info.	Kevin Gosselin	7:00 – 7:05 p.m.
8. Informe de la Directora Ejecutiva	Info.	Dr. Michi Gates	7:05 – 7:20 p.m.
9. Informe financiero <i>a.</i> Informe POS de febrero de 2023 (Anexo 3) <i>b.</i> Informe de Operaciones de febrero de 2023 (Anexo 4)	Info	Tom Wolfgram	7:20 – 7:25 p.m.
10. Informe del Comité Asesor de Proveedores	Info.	Tamerla Prince	7:25 – 7:30 p.m.

Haga clic en el siguiente enlace para unirse al seminario web:

<https://us02web.zoom.us/j/84787923204?pwd=QzNsZHZvVzR1RjQvZmpvdi9MZE9qdz09>

ID del seminario web: 847 8792 3204

Código de acceso: 967732

Número telefónico: (206) 337-9723

Próxima reunión de la Junta:

23 de mayo de 2023, 6:00 - 7:30 PM

Centro Regional Kern, 3200 N. Sillect Ave., Bakersfield CA 93308
Habitación Malibú

Anexo 1

**Centro Regional Kern
Reunión de la Mesa Directiva
marzo 28, 2023
6:00 – 7:30 p.m.**

Seminario web de Zoom

3200 N. Sillect Avenue ∞ Bakersfield, CA 93308 ∞ 661-327-8531

ACTA

LOS MIEMBROS DE LA JUNTA DE KRC PRESENTAN:

Oscar Axume, Tesorero
Kevin Gosselin, Presidente
Carlos Isidoro, Miembro de la Mesa Directiva
Ryan Jones, Miembro de la Mesa Directiva
Martin Vasquez, Secretario
Simon Verdugo, Miembro de la Mesa Directiva
Ruth Watterson, Miembro de la Mesa Directiva

EL PERSONAL DE KRC PRESENTE:

Michi Gates, PhD, Directora Ejecutiva, KRC
Enrique Román, Director de Servicios Comunitarios
Tom Wolfgram, Director Financiero

MIEMBROS DE LA MESA DIRECTIVA DE KRC

AUSENTES:

Tracey Mensch, Delegada de ARCA/Vicepresidenta
de la Mesa Directiva del KRC
Donald Tobias, Miembro de la Mesa Directiva
Mark Tolentino, Miembro de la Mesa Directiva
Tamerla Prince, Representante del VAC

HUÉSPEDES:

Elva Darrett
Lisa Jo Gage
Adeyinka Glover
Jill Green
Yesenia Mackie
Lori Molhook
Edwin Pineda
Mitzi Villalón
Shawn White

INTÉRPRETE DE ESPAÑOL: Nidya Madrigal Navia

INTÉRPRETES ASL: Alexandra Leyva, Liz Brambila

LLAMAR PARA ORDENAR

El presidente Kevin Gosselin llamó a la reunión de la Mesa Directiva de KRC a las 6:13 p.m. Se hicieron presentaciones de los miembros de la Mesa Directiva y el personal de KRC.

APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

La Mesa Directiva había recibido previamente la agenda de esta noche para su revisión. Hubo algunos errores en la primera agenda, que se publicó en el sitio web de KRC y se envió a los miembros de la junta, con respecto al cronograma. Los órdenes del día corregidos se distribuyeron en la reunión. Además, Tamerla Prince no pudo estar en la reunión, por lo que se eliminó la presentación del Comité VAC.

El presidente Gosselin solicitó una moción para aprobar la agenda, con cambios, del 28 de marzo de 2023.

M/S/C: (Watterson, Vásquez)

Sí: 7

Moción Aprobada

REVISIÓN DEL ACTA

La Mesa Directiva había recibido previamente el acta de la reunión de la Junta celebrada el 28 de febrero de 2023 para su revisión. No se solicitaron adiciones ni ediciones. El presidente Gosselin solicitó una moción para aprobar el acta del 28 de febrero de 2023.

M/S/C: (Watterson, Axume)

Sí: 7

Moción Aprobada

PRESENTACIÓN – DESARROLLO DE RECURSOS, CPP/CRDP, PROVEEDORES, GARANTÍA DE CALIDAD

Enrique Román, Director de Servicios Comunitarios de KRC

El Sr. Roman hizo una presentación a la Mesa Directiva describiendo el papel de los Servicios Comunitarios en el Desarrollo de Recursos, con el plan de CPP/CRDP, la Vendorización y la Garantía de Calidad. El PowerPoint utilizado por el Sr. Roman durante esta presentación se adjunta a estas actas.

OPINIÓN PÚBLICA

No hubo aportes públicos presentados en esta reunión.

CONTRATO DE RENDIMIENTO 2021

Enrique Román, Director de Servicios Comunitarios

El Sr. Roman presentó el Contrato de Desempeño 2021 a la Mesa Directiva. El Contrato de Desempeño 2021 se adjunta a estas actas.

INFORME DEL PRESIDENTE DE LA Mesa Directiva

Kevin Gosselin, Presidente

1. El presidente Gosselin agradeció a los miembros de la Mesa Directiva por su inversión y dedicación.
2. Alentó a todos a pensar en el reclutamiento de nuevos miembros para la mesa directiva. El presidente Gosselin y el Sr. Axume, tesorero, dejarán la Mesa Directiva en enero de 2024, habiendo cumplido con su límite máximo de mandato de 7 años. Es importante observar a nuestra población cultural en nuestras áreas de influencia y buscar una representación que refleje estas culturas. Estamos buscando la capacitación continua de oficiales para aquellos que podrían ocupar cargos en la Masa Directiva en el futuro.
3. El Día de Concientización sobre el Autismo en Arvin se llevará a cabo el 15 de abril. El Concejo Municipal de Arvin se reunirá esta noche y están muy entusiasmados con este esfuerzo. La Dra. Gates proporcionará más detalles en su presentación.

INFORME DE LA DIRECTORA EJECUTIVA

Dra. Michi Gates, Directora Ejecutiva

Día de Concientización sobre el Autismo de Arvin

El Día de Concientización sobre el Autismo de Arvin se llevará a cabo el sábado 15 de abril de 10:00 a.m. a 3:00 p.m. en Smothermon Park, 800 Walnut Drive en Arvin. KRC está trabajando con la alcalde Trujillo en esto y estamos enviando comunicaciones a nuestros proveedores de servicios. Se han enviado volantes y se invita a los vendedores a asistir y participar. Hay un formulario de registro en el folleto. El evento incluirá comida, bebidas y actividades divertidas. Esperamos una gran participación y que la conciencia sobre el autismo se extienda a otras comunidades a las que sirve KRC.

Feria de proveedores

En el Comité VAC de hoy, Tamerla Prince se refirió a la próxima Feria de Vendedores que tendrá lugar en algún momento de mayo en el estacionamiento de KRC. Será una oportunidad para que nuestros coordinadores de servicios, muchos de los cuales son nuevos, se reúnan cara a cara con los proveedores y aprendan sobre sus programas. Es igualmente un momento para que los vendedores y proveedores se reúnan con los coordinadores de servicios de KRC en persona para que puedan aprender unos de otros cómo trabajar mejor juntos para satisfacer las necesidades de nuestros clientes. Estamos entusiasmados con este evento. La Dra. Gates enviará información sobre la Feria de Vendedores a los miembros de la junta tan pronto como se finalice la fecha.

Día de Grassroots

Mañana es el Día Anual de Grassroots. Es una reunión virtual y permite que más personas participen debido a las limitaciones de espacio en la legislatura. Grassroots es un día maravilloso para hablar sobre las personas a las que servimos y para que nuestras personas hablen de sí mismas, cuenten sus historias y hablen sobre lo que es importante para ellos. También es una gran oportunidad para educar a nuestros legisladores que pueden no saber mucho sobre nuestro sistema, así como reforzar en lo que realmente estamos enfocados y presentar nuestras necesidades presupuestarias para lograr nuestros objetivos.

Audiencia presupuestaria del Subcomité 3 del Senado

La semana pasada, la Dra. Gates asistió a la audiencia del Subcomité 3 del Senado que revisa los presupuestos de Salud y Servicios Humanos, que incluye DDS. La propuesta de Red de Seguridad de DDS recibió mucha atención. La Red de Seguridad es una propuesta para abordar las necesidades de las personas, atendidas por centros regionales, que tienen necesidades de alta intensidad. La Dra. Gates se reunió ayer como miembro del Grupo de Trabajo del Centro Regional DDS sobre personas con necesidades de alta intensidad. Estas personas tienen desafíos cada vez mayores que los centros regionales luchan por enfrentar y apoyar. Hubo desarrollos positivos del Plan de Red de Seguridad DDS que surgió del Grupo de Trabajo del Centro de Desarrollo celebrado hace varios años. El enfoque entonces estaba en qué recursos deben desarrollarse para las personas en los centros de desarrollo y qué necesitarían para vivir en la comunidad. ¿Qué necesitamos hacer para mantener a las personas en la comunidad y sacar a las personas de los entornos institucionales, como los IMD y los entornos más grandes fuera del estado? Más sobre esto a medida que avanzamos.

Medidas de desempeño del Centro Regional

La Dra. Gates dio una actualización sobre las medidas de desempeño del Centro Regional promulgadas este año fiscal. Estas medidas están supeditadas a la financiación adicional recibida para reducir la proporción de casos. Para recibir el dinero adicional, también acordamos demostrar que la reducción de las proporciones de casos está marcando una diferencia en la calidad de los servicios y apoyos que brindamos. Esto también se aplica a nuestros proveedores por sus aumentos de tarifas y se llama Plan de Incentivos de Calidad.

Aunque muchas de las medidas aún no están operativas, hay algunas que están activas:

1. Medidas de inicio temprano

Búsqueda de niños

Esto muestra cómo los centros regionales están saliendo a la comunidad y brindando alcance a los niños y las familias, educándolos sobre cómo acceder a los servicios. Todos los Centros Regionales presentaron un Plan Child Find (Búsqueda de niños) al DDS.

Acceso oportuno

Centros regionales para proporcionar acceso oportuno a los servicios en Early Start (intervención Temprana). Desde el momento en que se recibe una remisión, los centros regionales tienen 45 días para hacer una evaluación y desarrollar el plan de servicio familiar individual. Un obstáculo que enfrentamos es la

falta de médicos para hacer las evaluaciones de elegibilidad. Estamos trabajando para ser competitivos en el reclutamiento de médicos para KRC.

2. Entrenamiento de humildad cultural

Los centros regionales deben presentar un plan antes del 1 de junio. Esto implicará la creación del plan y el aporte de las partes interesadas.

3. Diversidad lingüística

Un informe que detalle cuántos coordinadores de servicios, personal de admisión y gerentes de programas son bilingües. En el futuro, esto se ampliará a un estudio de la distribución lingüística entre los clientes a los que servimos en nuestros condados.

4. Capacitación en servicios centrados en la persona

DDS requiere un entrenador certificado de Servicios Centrados en la Persona por cada 10,000 clientes. KRC atiende a un poco más de 12,000 clientes con un entrenador certificado establecido y otra persona que se graduará pronto. Cuando eso suceda, KRC tendrá dos entrenadores certificados.

La Dra. Gates enviará el Plan Child Find y el informe de Diversidad Lingüística a los miembros de la Mesa Directiva para su revisión. También enviará información sobre la capacitación en Humildad Cultural a medida que se desarrolle más en este programa.

La auditoría semestral de DDS tendrá lugar en KRC el 24 de abril de 2023. La auditoría cubrirá el año fiscal 2021-22.

La Dra. Gates y el Sr. Roman anunciaron la próxima Reunión Pública de Gastos POS. La reunión se llevará a cabo en inglés el 29 de marzo de 6:00 a 7:30 p.m. y en español el 30 de marzo de 6:00 a 7:30 p.m. Los detalles y enlaces están disponibles para el público en el sitio web de KRC.

INFORME FINANCIERO

Tom Wolfgram, director financiero

Informe de Compra de Servicios al 31 de enero de 2023

Total gastado para el mes que finalizó el 31 de enero de 2023: \$ 16,258,468

YTD: \$128,584,336

KRC ha gastado aproximadamente \$ 16 millones más en servicios que en esta época del año pasado. Con un estimado de \$ 2 millones en servicios no facturados, esto nos llevaría a aproximadamente \$ 130 millones más de servicios comprados que en esta época del año pasado.

Informe de Operaciones al 31 de enero de 2023

Gastos totales para el mes que finaliza el 31 de enero de 2023: \$ 2,301,852

YTD: \$15,021,328

El Informe de Compra de Servicios y el Informe de Operaciones que finaliza el 31 de enero de 2023 se archivan con estas actas.

APLAZAMIENTO

Sin nada más que discutir, el presidente Gosselin concluyó la sesión a las 7:48 p.m.

La próxima reunión pública tendrá lugar el martes 25 de abril de 2023, a las 6:00 p.m.

Presentado respetuosamente,

*Darlene Pankey
Asistente Ejecutivo*

DRAFT

Anexo 2

An aerial photograph of a green field, possibly a golf course or agricultural land, with a white rectangular border. The text is centered within this border.

SESIÓN INFORMATIVA DE PROMOCIÓN DEL DÍA DE

GRASSROOTS

MARCH 28, 2023

6:00 PM – 7:30 PM

**PRESENTADO POR
TRACEY MENSCH**

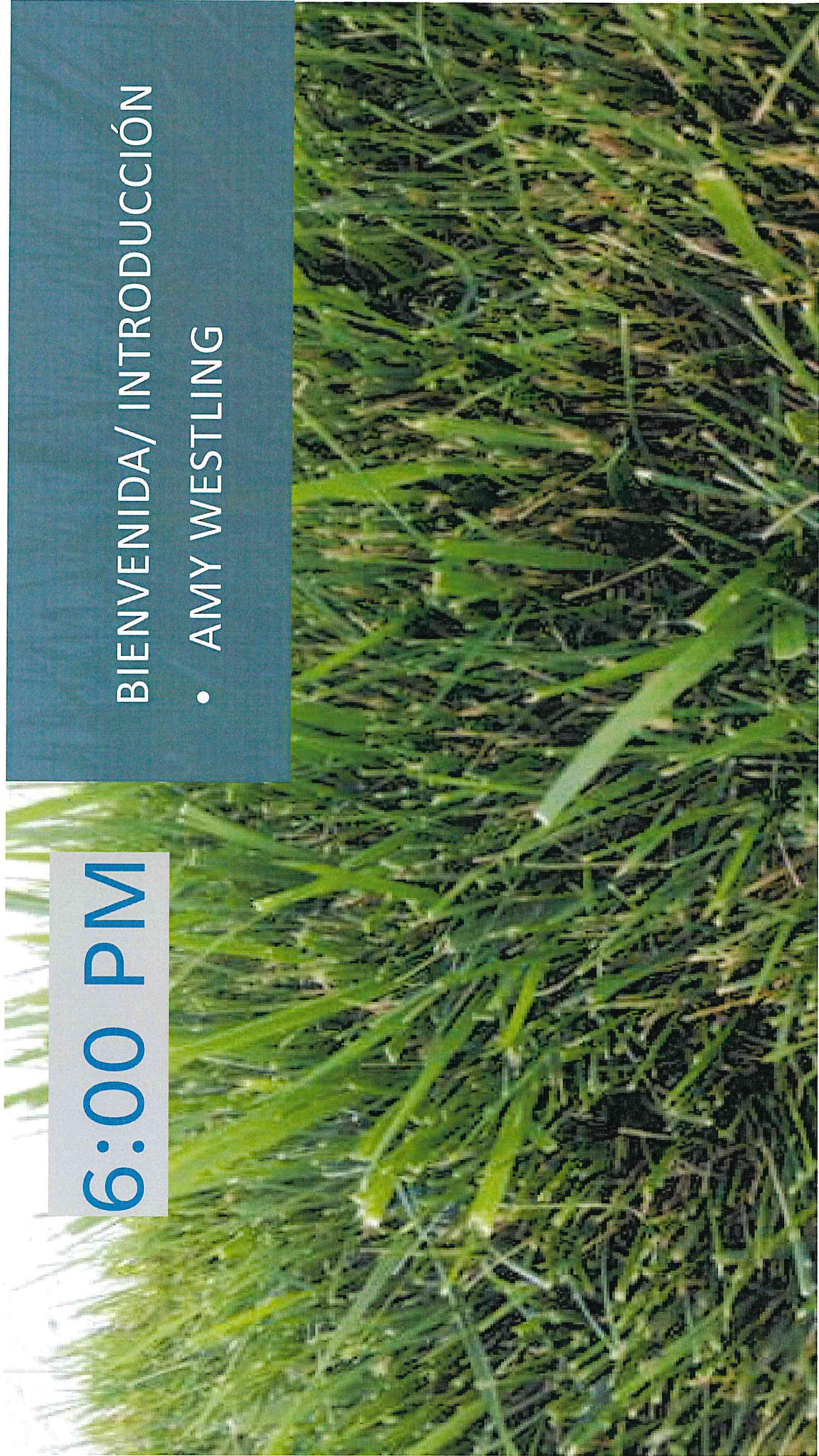
The image is a vertical composition. The left half shows a lush green forest with sunlight filtering through the trees. The right half shows the interior of a cave with a dirt path and exposed tree roots. A central white-bordered box contains the text "5:45 PM SE ABRE LA REUNIÓN".

5:45 PM SE ABRE LA REUNIÓN

6:00 PM

BIENVENIDA/ INTRODUCCIÓN

- AMY WESTLING



6:05 PM

TU DÍA DE EXPERIENCIA

- **LOGÍSTICA, LÍDERES DE EQUIPO**
 - **PRÁCTICAS RECOMENDADAS DE ZOOM**
- COMPARTE TU HISTORIA**
- **SER UN MIEMBRO EFICAZ DEL EQUIPO**
 - **TUS HISTORIAS**
 - **MAYA, MITSUNO, GLENDORA, SARA,
PATRICK**

6:45 PM

PRESENTACIONES

- **CÓMO FUNCIONA UNA REUNIÓN (EN LÍNEA)**
- **TEMAS DE CONVERSACIÓN**
- **REVISIÓN DE FACTURAS**
- **PRÁCTICA DE REUNIONES (KRC)**



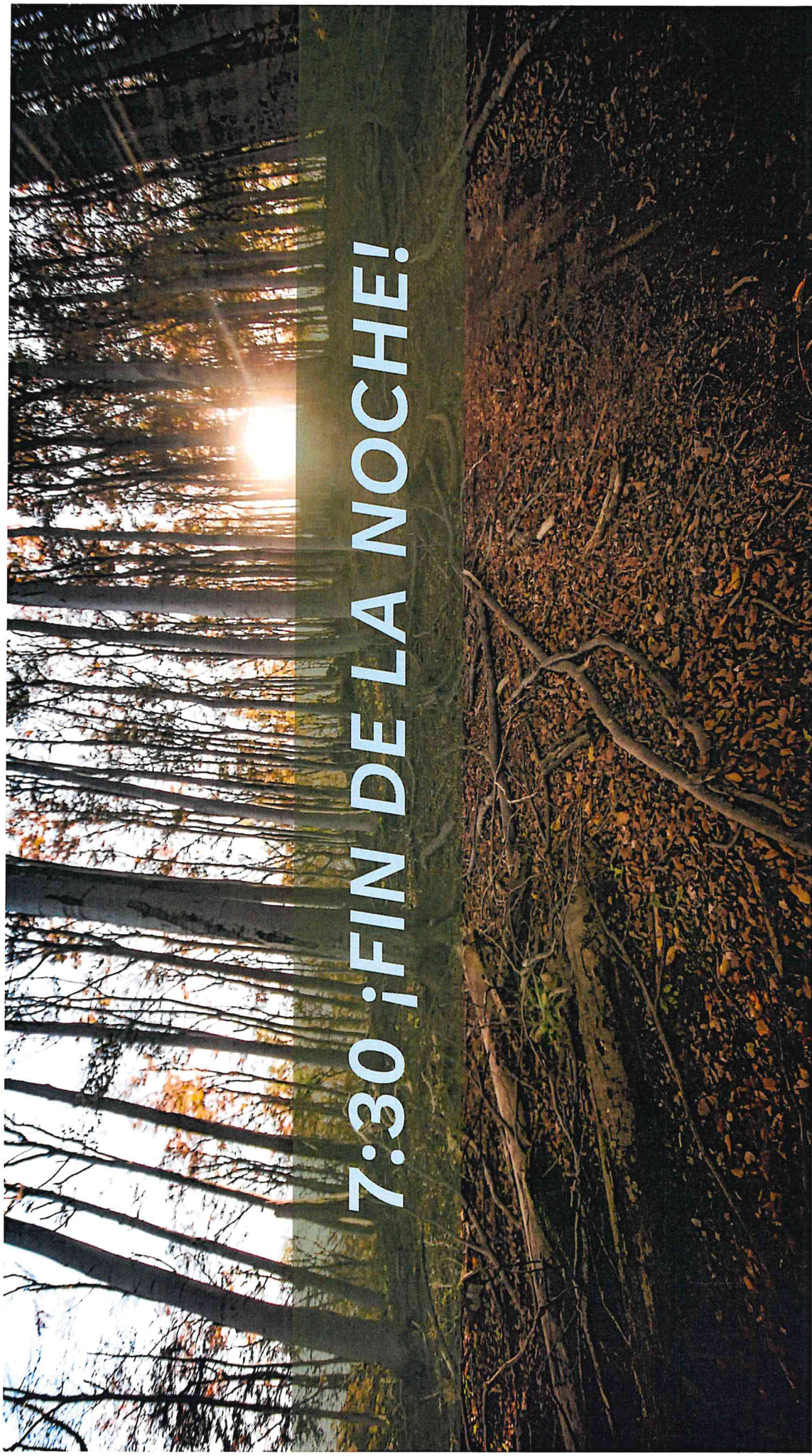


7:10 PM

PRÁCTICA DE REUNIONES PARTE II



7:25 CONSEJOS Y TRUCOS DE EXPERTOS



7:30 ; FIN DE LA NOCHE!

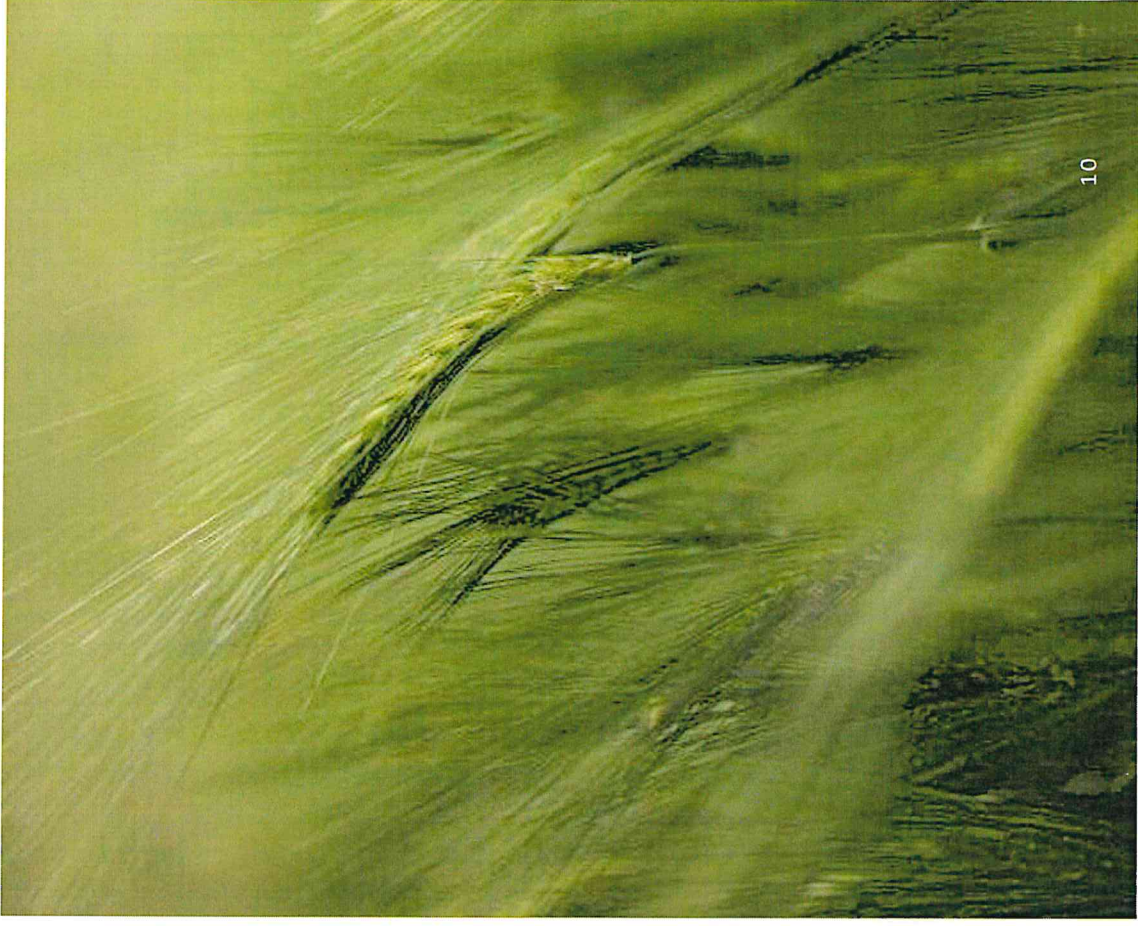


SENATOR SHANNON GROVE

Hola equipo. Hemos confirmado sesiones con la senadora Shannon Grove a las 10:30. Somos el RC anfitrión y compartimos Senador Grove con CVRC.

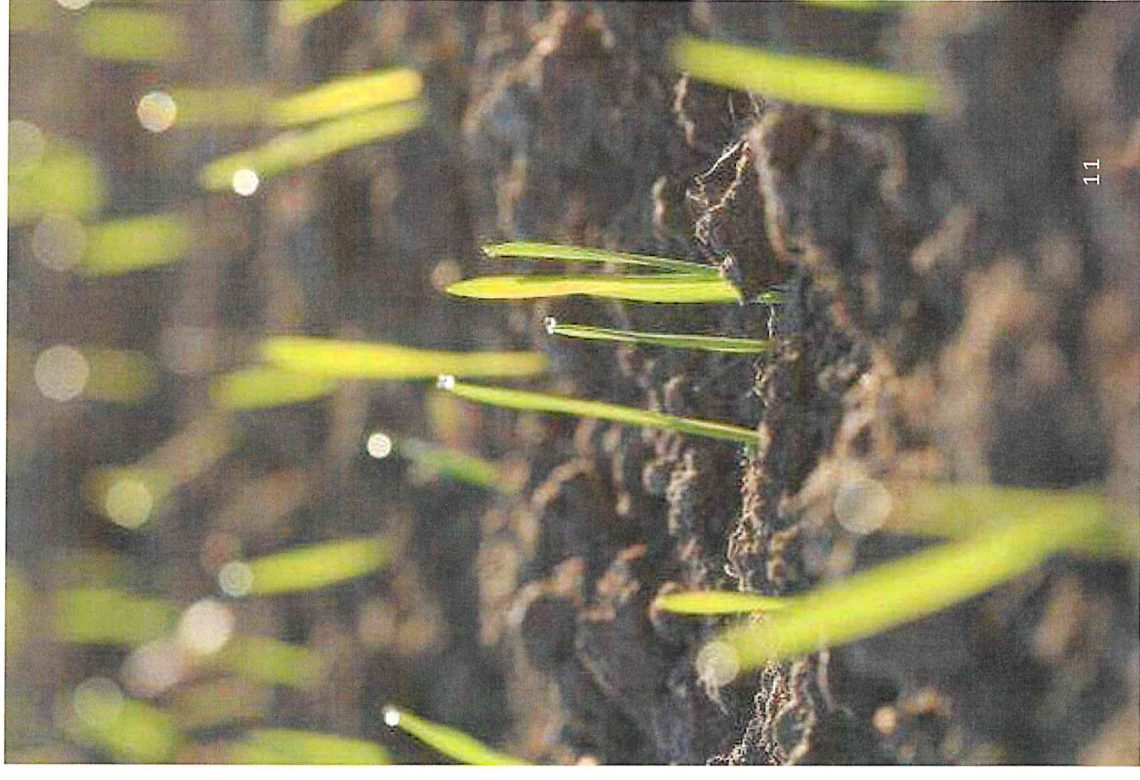
ASAMBLEÍSTA JIM PATTERSON

Nuestra próxima reunión con su asambleísta Jim Patterson a las 11 am. Parece que nos reuniremos con su personal Gavin Bieha. También somos el RC anfitrión y compartimos al asambleísta Patterson con VMRC. El Distrito 12 del asambleísta Patterson incluye los condados de Inyo y Mono, así como los condados de Fresno y Tulare.



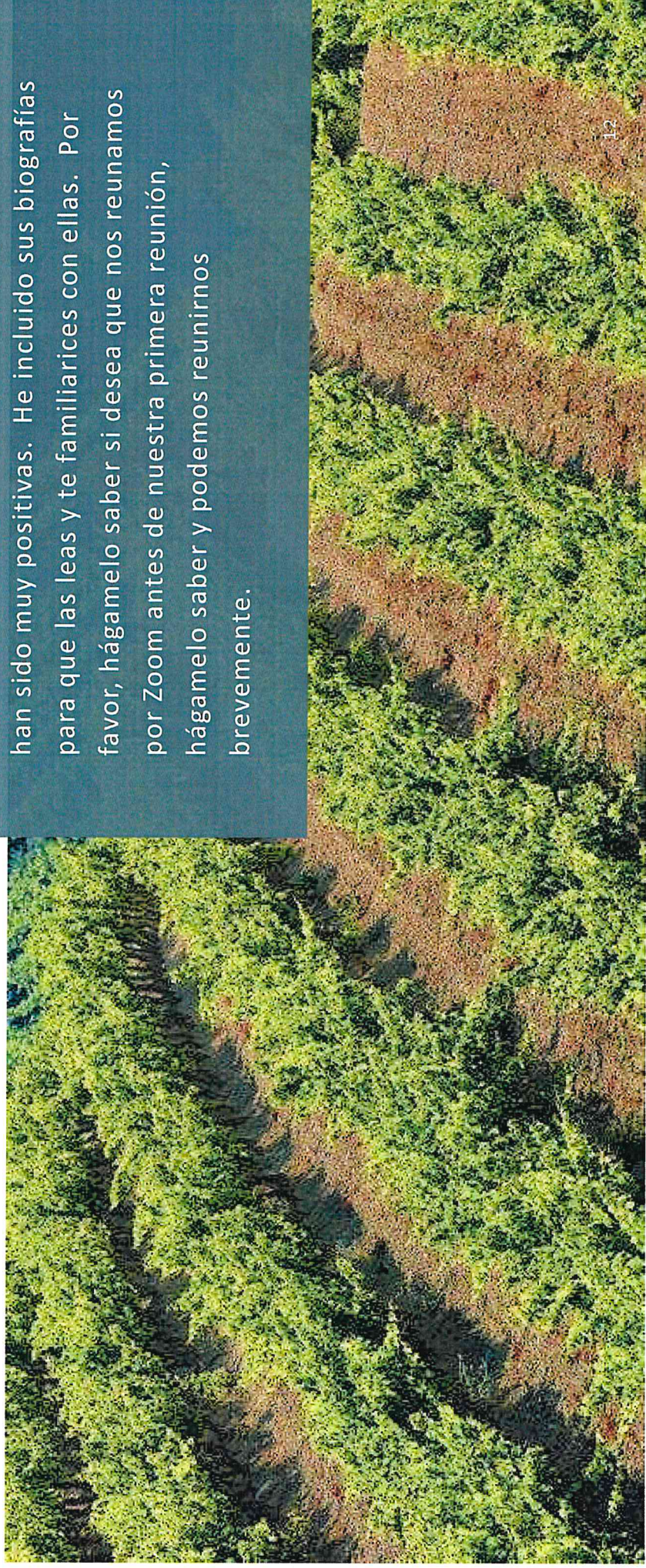
SENADORA MALISSA HURTADO

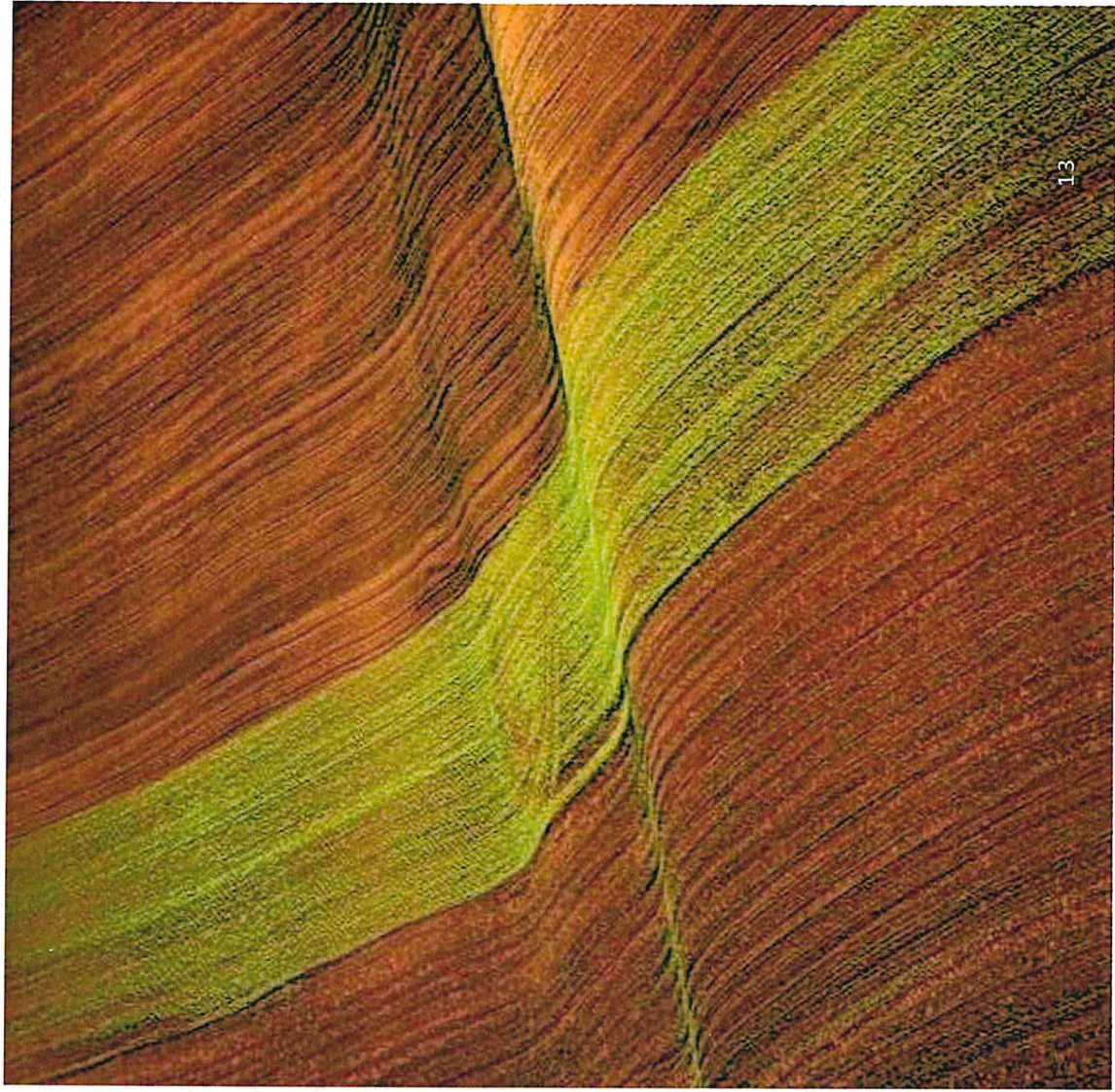
A LAS 2:00 PM NOS REUNIMOS
CON ASHLEY CORDERO,
MIEMBRO DEL PERSONAL DE
LA SENADORA MELISSA
HURTADO. COMPARTIMOS EL
SENADOR GROVE CON VMRC.



ASAMBLEÍSTA TOM LACKEY

Por último, a las 3:30, nos reuniremos con el asambleísta Tom Lackey. El asambleísta Lackey es muy amable y nuestras experiencias en Grassroots han sido muy positivas. He incluido sus biografías para que las leas y te familiarices con ellas. Por favor, hágamelo saber si desea que nos reunamos por Zoom antes de nuestra primera reunión, hágamelo saber y podemos reunirnos brevemente.





GRACIAS

POR TRACEY MENSCH
TRACEYMENSCH323@YAHOO.COM

Anexo 3

KERN REGIONAL CENTER
PURCHASE OF SERVICE
Año fiscal 2022-2023
A PARTIR DEL 30 DE FEBRERO DE 2023

COMPRA DE SERVICIOS	Julio 2022	Agosto 2022	Septiembre 2022	Octubre 2022	Noviembre 2022	Diciembre 2022	Enero 2023	Febrero 2023	Marzo 2023	Abril 2023	Mayo 2023	Junio 2023	2022-2023 Total
FUERA DE CASA													
Centro de atención comunitaria	5,374,088	5,447,968	5,415,511	5,436,841	5,459,080	5,464,484	5,551,417	5,315,339					43,464,728
Instalación ICF/ISNF	140,599	185,145	228,152	211,320	216,154	211,189	226,930	225,354					1,644,843
TOTAL FUERA DE CASA	5,514,687	5,633,113	5,643,663	5,648,161	5,675,234	5,675,673	5,778,347	5,540,693					45,109,571
PROGRAMAS DE DÍA													
Guardería infantil	51,627	53,088	49,271	48,862	48,627	48,224	46,456	45,124					391,279
Entrenamiento diario	2,784,245	3,241,387	2,063,930	3,031,159	3,023,609	2,847,268	2,860,102	2,798,880					22,650,580
Apoyos para el empleo	419,447	476,591	498,631	424,579	424,318	342,754	452,291	422,148					3,420,759
Programa de Actividades Laborales	8,562	9,740	10,097	8,755	7,685	7,655	7,740	8,412					68,646
SUBTOTAL DE PROGRAMAS DIURNOS	3,263,881	3,780,806	2,581,929	3,513,355	3,504,239	3,245,901	3,366,589	3,274,564					26,531,264
OTROS SERVICIOS													
Servicios no médicos profesionales	384,327	417,080	409,811	413,253	398,593	364,842	374,287	384,893					3,147,086
Programa de Servicios No Médicos	1,302,059	1,521,747	1,504,428	603,388	1,542,870	1,569,416	1,531,824	1,509,415					11,085,147
Programa de Servicios de Atención Domiciliar	13,804	18,410	20,175	17,768	12,962	11,679	11,890	2,075					108,763
Transportación	468,895	481,166	479,407	435,540	469,141	463,067	350,563	347,899					3,495,678
Contratos de transportación	628,588	528,076	648,888	514,367	526,487	522,848	501,524	388,503					4,259,301
Servicios de Prevención	536,747	634,912	613,621	670,081	663,293	659,001	682,105	255,638					4,715,398
Otros servicios autorizados	3,544,849	3,697,549	3,618,792	3,685,481	3,610,900	3,506,458	3,501,892	3,379,693					28,545,614
Gastos de P&I	16,418	10,140	11,372	11,064	19,218	10,910	11,682	11,346					102,150
Atención hospitalaria	7,500												7,500
Equipo médico	2,337	9,562	9,458	7,193	4,393	9,905	1,107	1,515					45,470
Servicios médicos profesionales	200,220	206,572	235,285	268,815	237,552	157,841	219,602	191,624					1,717,511
Servicios Médicos Prog	34,005	36,749	36,593	30,105	25,596	25,964	25,462	22,580					239,054
Cuidado de relevo - En el hogar	2,105,541	2,164,396	2,137,483	2,178,079	2,220,705	2,147,418	2,209,225	1,330,412					16,493,259
Cuidado de relevo - Fuera del hogar	18,656	9,600	9,017	15,768	11,882	21,389	26,439	27,663					140,414
TOTAL OTROS SERVICIOS	9,263,946	9,737,959	9,734,330	8,850,922	9,743,592	9,470,738	9,447,602	7,853,256					74,102,345
COMPRA TOTAL DE SERVICIOS	18,042,514	19,151,878	17,959,922	18,012,438	18,923,065	18,392,312	18,592,538	16,668,513					145,743,180
PLAN DE COLOCACIÓN COMUNITARIA													
Centro de atención comunitaria	44,362	44,362	100,299	152,418	142,559	142,559	142,446	338,510					1,108,515
Instalación ICF/ISNF													-
Entrenamiento diario													-
Servicios no médicos													-
Programas de servicios no médicos		1,550		2,115	5,023	5,640		3,367					17,695
Transportación													-
Otros servicios autorizados	951	1,313	3,677	963									6,904
Otros servicios													-
Atención médica - Prof.													-
Centro de atención comunitaria													-
TOTAL PLAN DE COLOCACIÓN COMUNITARIA	45,313	47,225	103,976	155,496	147,582	148,199	142,446	342,877					1,133,114
TOTAL COMPRA DE SERVICIO	18,087,827	19,199,103	18,063,898	18,167,934	19,070,647	18,540,511	18,734,984	17,011,390					146,876,294

Anexo 4

CENTRO REGIONAL KERN
 OPERACIONES
 Año fiscal 2022/2023
 A PARTIR DEL 30 DE FEBRERO DE 2023

	GASTOS PROPUESTOS	PRESUPUEST O DEL AÑO	07/31/22	08/31/22	09/30/22	10/31/22	11/30/22	12/31/22	01/31/23	02/28/23	03/31/23	04/30/23	05/31/23	06/30/23	TOTAL	(MÁS)/MENOS
OPERACIONES																
Salarios y beneficios	20,378,826	14,108,418	1,427,790	1,567,602	2,011,650	1,261,290	1,116,049	1,915,921	1,620,048	1,597,623	1,597,623	1,597,623	1,597,623	1,597,623	12,517,972	1,590,446
Gastos operativos	5,668,000	3,924,000	306,691	363,842	403,645	530,362	629,596	537,121	544,486	596,390	544,486	544,486	544,486	544,486	3,912,133	11,867
SUBTOTAL OPS	26,046,826	18,032,418	1,734,481	1,931,444	2,415,295	1,791,651	1,745,645	2,453,042	2,164,534	2,194,013	-	-	-	-	16,430,106	1,602,312
PLAN DE COLOCACION COMUNITARIA																
Salarios y beneficios	870,375	602,567	30,170	4,467	6,206	4,467	4,467	4,467	4,467	4,471	4,471	4,471	4,471	4,471	499,844	102,723
Gastos operativos	253,082	168,721	30,170	30,170	30,170	323,288	111,478	66,526	56,092	3,517	-	-	-	-	211,573	(42,852)
SUBTOTAL CPP	1,123,457	771,289	-	-	30,170	323,288	111,478	66,526	113,731	66,245	-	-	-	-	711,417	59,871
PROGRAMA DE ABUELOS ADOPTIVOS																
Salarios y beneficios	98,040	67,874	3,823	4,467	6,206	4,467	4,467	4,467	4,467	4,471	4,471	4,471	4,471	4,471	36,941	30,933
Gastos operativos	151,503	101,002	3,444	153	4,221	14,490	11,476	9,633	9,499	7,802	-	-	-	-	60,719	40,283
SUBTOTAL FGP	249,543	168,876	7,267	4,620	10,427	18,957	15,943	14,100	14,073	12,273	-	-	-	-	97,660	71,216
Programa de acompañantes para personas mayores																
Salarios y beneficios	65,360	45,249	2,557	2,978	4,137	2,978	2,978	2,978	3,049	2,981	2,981	2,981	2,981	2,981	24,636	20,613
Gastos operativos	101,002	67,335	2,565	194	2,921	8,019	6,910	5,947	6,466	4,977	-	-	-	-	37,998	29,337
SUBTOTAL SCP	166,362	112,584	5,122	3,172	7,058	10,997	9,888	8,925	9,514	7,958	-	-	-	-	62,633	49,951
TOTAL OPERACIONES	27,586,188	19,085,166	1,746,869	1,939,236	2,462,951	2,144,873	1,882,953	2,542,593	2,301,852	2,280,489	-	-	-	-	17,301,817	1,783,350